

# Résumé Exécutif

En 2021, nous avons poursuivi notre ambition de proposer des biens immobiliers durables accessibles à tous. Dans notre première politique de durabilité, nous avons défini notre mission pour construire un avenir résilient en proposant des options immobilières durables s'attaquant à des défis tels que le vieillissement de la population, l'augmentation des inégalités, le changement climatique et la transition énergétique. En outre, forts de notre rôle d'innovateur dans le secteur de l'immobilier, nous avons affiné nos ambitions dans notre feuille de route sur la durabilité et avancé nos objectifs en la matière. La réalisation de ces objectifs renforce notre ambition de devenir le leader du marché de l'im-

mobilier de santé durable. L'émission de nos premières obligations durables confirme également l'engagement de notre entreprise envers le développement durable et le renforcement de notre stratégie ESG.

Nous voulons avoir un impact dans trois domaines liés au cadre de nos activités. Nous nous engageons à avoir un impact à travers nos bâtiments et nos prestataires de soins et nous considérons notre responsabilité concernant l'impact sur notre environnement et nos employés à travers nos propres

opérations. L'intégration des risques et des opportunités liés à la durabilité dans notre stratégie est essentielle pour la continuité à long terme et la construction d'une organisation performante. Par ailleurs, grâce à une gouvernance d'entreprise adéquate, notre Conseil d'Administration diversifié assure la réalisation de l'objectif sociétal de notre organisation. Care Property Invest a intégré des mesures ESG dans le plan d'incitation général, en liant la rémunération de la direction et des cadres intermédiaires aux ambitions ESG. 20 % de la rémunération totale de l'incitation à long terme sont soumis à des critères ESG et sont octroyés si les objectifs de la feuille de route de l'entreprise en matière de



☑ Ces ambitions sont aujourd'hui réalisées.

(1) l'exclusion du portefeuille initial d'appartements en emphytéose aux autorités locales, étant donné qu'il existe des compteurs privés individuels par appartement, contrôlés par chaque locataire. Le suivi est difficile en raison de la complexité de la collecte des données et des considérations relatives à la vie privée du locataire.

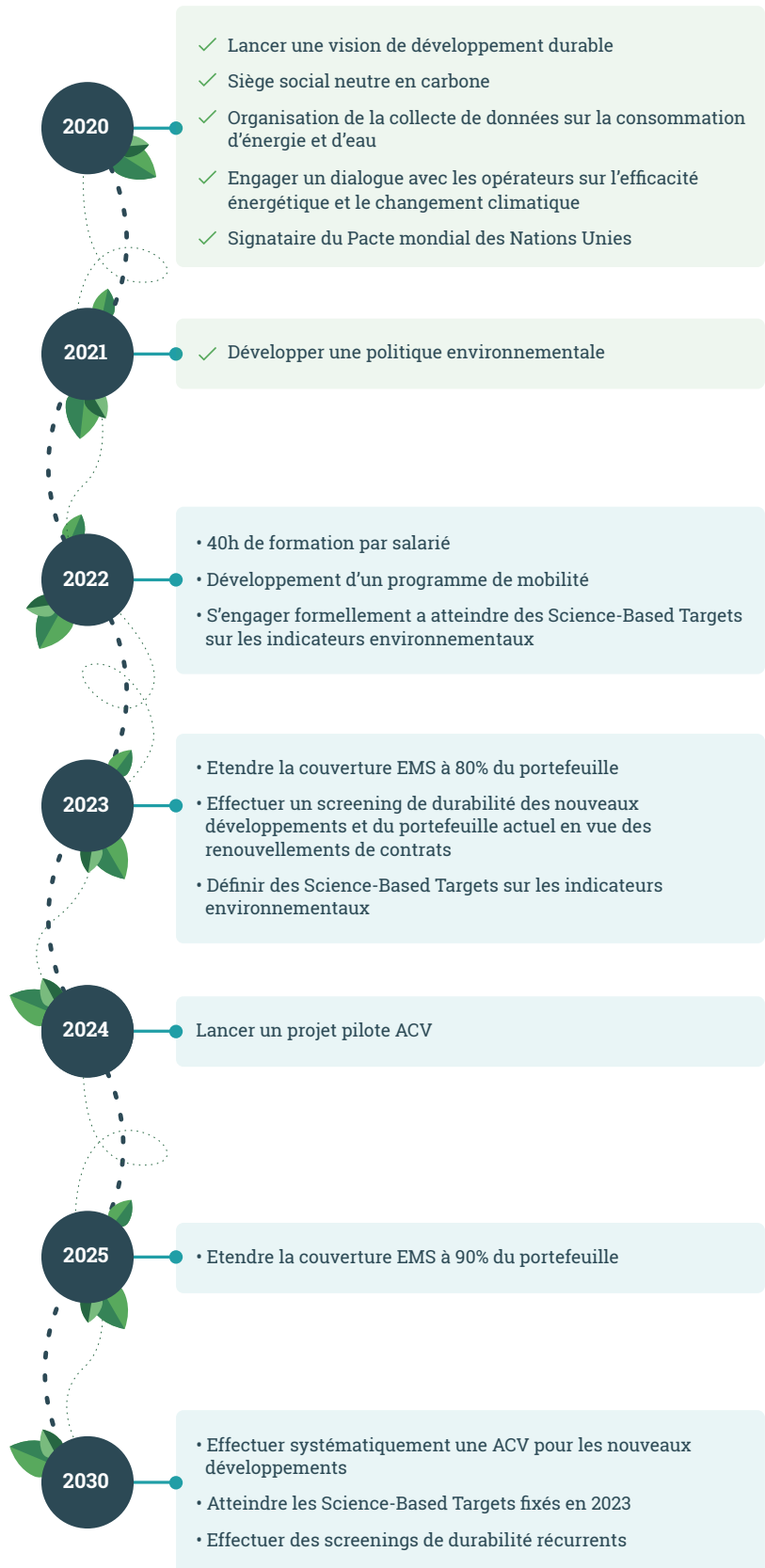
durabilité sont atteints. Étant donné la grande importance que nous accordons aux matières environnementales en tant qu'investisseur immobilier, 60 % des critères sont constitués d'objectifs environnementaux, 20 % d'objectifs sociaux et 20 % d'objectifs de gouvernance. Les objectifs comprennent, entre autres, la réduction des émissions de CO2 par employé, les heures de formation dispensées, l'engagement des parties prenantes, la sécurité informatique et la conformité. Nous continuons à développer, repenser et améliorer nos processus de gouvernance et de gestion des risques afin de soutenir l'impact que nous avons à travers nos bâtiments, nos fournisseurs de soins et nos propres opérations.

Chez Care Property Invest, nous nous concentrons sur le rôle actif que nous voulons jouer dans la transition du secteur immobilier et contribuons à la réalisation du Green Deal de l'UE. En surveillant notre performance en matière de durabilité et en raffinant notre stratégie, nous visons à réduire notre impact. Notre rapport de durabilité

**Depuis 2019, nous publions notre rapport annuel sur la durabilité dans lequel nous divulguons notre stratégie et notre feuille de route avec des objectifs ambitieux à court, moyen et long terme et la voie à suivre pour les atteindre. En suivant les tendances du marché et en agissant sur notre rôle d'innovateur dans le secteur de l'immobilier, nous avons avancé nos cibles et concentré nos objectifs dans notre feuille de route de durabilité.**

ité décrit nos progrès et notre approche dans ce parcours. Il a été rédigé conformément aux directives internationales de rapportage GRI, EPRA sBPR et

aux directives ESG d'Euronext. Depuis 2020, nous intégrons progressivement des informations conformes aux lignes directrices de la TCFD.



## Nos bâtiments

En collaboration avec nos opérateurs, nous nous concentrons sur l'empreinte environnementale de nos bâtiments. D'ici 2023, nous voulons augmenter la couverture de notre système de surveillance énergétique à 80 %<sup>(1)</sup> de notre portefeuille. Une mesure précise nous permettra de fixer des objectifs scientifiques ambitieux et réalisables. Nous nous engagerons officiellement à respecter le SBTi sur

les facteurs environnementaux en 2022 et fixerons les objectifs l'année suivante. La mesure en temps réel de nos données sur l'énergie et l'eau stimule la sensibilisation et facilite un changement de mentalité.

Nous travaillons activement à la réduction de notre impact environnemental en l'intégrant comme un élément crucial dans la due diligence des nouveaux

projets et en contrôlant périodiquement cet impact. Cela s'applique aussi bien à nos projets existants qu'à nos propres bureaux. En 2024, nous explorerons l'analyse du cycle de vie (ACV), qui nous aidera à intégrer consciemment les aspects environnementaux dans la conception de nos bâtiments et créer un impact allant au-delà de la phase d'utilisation du bâtiment.

## Nos prestataires de soins

Notre objectif principal est d'optimiser le bien-être de nos résidents et de fournir des soins de santé abordables et de qualité à chaque citoyen. Nous offrons une combinaison unique de logements de soins de santé publics et privés. Pour augmenter notre impact, nous développons continuellement notre portefeuille diversifié. Après

avoir pénétré le marché espagnol l'année dernière, Care Property Invest a acquis ses premiers projets de soins de santé irlandais au début de 2022, ajoutant ainsi un quatrième marché de l'immobilier de soins à son portefeuille. Nous répondons aux besoins variés de notre population âgée, en offrant un portefeuille diversifié

avec des options alternatives de logement de soins de santé telles que des centres de soins résidentiels, des groupes résidences-services, des centres de court séjour et des complexes résidentiels pour les personnes ayant un handicap physique et/ou intellectuel.

## Notre responsabilité

Notre responsabilité d'entreprise ne s'applique pas seulement à notre portefeuille immobilier, mais s'étend également à nos propres opérations. En 2021, nous avons publié notre première politique de durabilité, dans laquelle nous exposons notre mission de construire un avenir résilient en

proposant des logements de santé durables, ainsi que nos engagements en matière de durabilité pour réaliser cette mission. Nous préparons également le déploiement d'un programme de mobilité qui sera mis en œuvre en 2022. Nous nous efforçons en permanence de créer un environnement

de travail sain et agréable, dans le respect du bien-être de nos employés, en offrant diverses possibilités de développement personnel et de formation, et en lançant un plan de revenu flexible en 2021. À partir de 2022, nous offrirons à chaque employé 40 heures de formation par an.

(1) A l'exclusion du portefeuille initial d'appartements en emphytéose aux autorités locales, étant donné qu'il existe des compteurs privés individuels par appartement, contrôlés par chaque locataire. Le suivi est difficile en raison de la complexité de la collecte des données et des considérations relatives à la vie privée du locataire.